

Plan de ordenación: garantías para la estabilidad económica del Club a medio y largo plazo

Índice

Introducción	1
Contexto económico actual.....	2
Control de ingresos y gastos del Club	3
Estimación económica de las nuevas instalaciones	4
Información y participación sobre el plan de ordenación	5

Introducción

El plan de ordenación presentado recientemente a los socios plantea una visión a largo plazo, con actuaciones que se implementarán de forma progresiva durante los próximos 12 a 15 años. El grupo de trabajo encargado de su elaboración ha diseñado esta propuesta con el objetivo de definir una hoja de ruta que garantice la sostenibilidad del Club y su adaptación a las necesidades de la masa social.



Desde el punto de vista económico, el Club cuenta actualmente con una **capacidad inversora máxima de 12 millones de euros para la próxima década**. Estas inversiones se estructurarán en **tres fases**, y su financiación combinará **un 40% de fondos propios y un 60% de**

financiación externa.

El desarrollo del plan está previsto bajo un **criterio de prudencia económica**, con el fin de garantizar la estabilidad financiera de esta entidad a corto, medio y largo plazo. Se trata de una premisa fundamental, basada en el plan estratégico de 2019 y compartida por la junta directiva y por muchos de los socios, que así lo han hecho

saber en las últimas asambleas y en comunicaciones realizadas al Club con motivo del plan de ordenación.

Teniendo en cuenta este criterio, cada fase del plan solo se abordará en caso de que la situación económica del Club sea sólida. En caso contrario, las inversiones previstas se aplazarán hasta que las condiciones lo permitan, priorizando siempre la estabilidad social y financiera del Club.

Además de las grandes actuaciones previstas en el plan de ordenación, el Club debe seguir haciendo frente cada año a unas **inversiones recurrentes cercanas a los 300.000 euros**, destinadas a cumplir con normativas obligatorias, solucionar averías y renovar instalaciones que sufren el desgaste lógico por su uso continuado.

Contexto económico actual

En la actualidad, el Club se enfrenta a una **disminución de ingresos** motivada principalmente por dos factores: el envejecimiento de la masa social y el aumento de las bajas temporales.

Con respecto al **envejecimiento de la masa social**, a medida que los socios cumplen años, su cuota de mantenimiento se reduce de forma significativa. Es una situación que refleja una tendencia general de la sociedad española, cada vez más envejecida y con una menor natalidad. Sin embargo, esta reducción de ingresos no va acompañada de un menor uso del Club: de hecho, en los últimos años este colectivo ha incrementado tanto sus accesos como su participación en actividades deportivas.

Por otro lado, se ha producido un **aumento de las bajas temporales**, consecuencia directa de una mayor movilidad de la población. Muchas personas se trasladan fuera de Pamplona por motivos laborales o personales y optan por esta modalidad. Los socios en baja temporal solo abonan una cuota equivalente a un trimestre al año, lo que supone una disminución importante de ingresos. Actualmente, el Club cuenta con **2.756 socios en esta situación**, una cifra que tiene un impacto relevante en las cuentas.

Control de ingresos y gastos del Club

La puesta en marcha de nuevas instalaciones y la evolución de la masa social requieren de una revisión de **la estructura de ingresos y gastos ordinarios del Club.**

En este sentido, el Club continúa **avanzando en el control y la contención del gasto.**



Para ello, se lleva a cabo un seguimiento y control presupuestario con revisión mensual por parte de la Junta directiva, un estricto control del gasto de personal, se han tomado numerosas medidas para la mejora de la eficiencia energética —por ejemplo, mediante la incorporación de iluminación LED y la implantación de sistemas de aerotermia y fotovoltaica—, así como una gestión más eficiente de las instalaciones y de los servicios y las actividades ofrecidas.

Además, con el propósito de fortalecer la estabilidad de los ingresos del Club, la junta directiva viene analizando desde hace tiempo **distintas medidas orientadas a incrementar los ingresos ordinarios y extraordinarios.**

En caso de que, a futuro, la junta estimara oportuno impulsar estas medidas, se **someterían a la aprobación de la asamblea general de socios compromisarios.** De ser aprobadas, su implantación se realizará de manera progresiva y a medio plazo, como respuesta al aumento de los servicios derivados de la ampliación del Club y al consiguiente incremento de los gastos ordinarios.

En definitiva, el plan de ordenación no solo mira al futuro desde el punto de vista deportivo y de instalaciones, sino también desde una perspectiva económica realista. El objetivo es claro: garantizar la viabilidad del Club cuidando su equilibrio financiero y asegurando que sigue siendo un espacio de referencia para las próximas generaciones de socios.

Estimación económica de las nuevas instalaciones

En el siguiente cuadro se recogen los costes anuales estimados de mantenimiento de las nuevas instalaciones previstas, **con independencia de los gastos de inversión** asociados a su construcción o puesta en marcha.

Las pistas de pádel, las pistas de tenis y la pista polivalente contemplan exclusivamente el uso libre de las instalaciones. Por tanto, los ingresos y costes asociados a la actividad de las escuelas no se imputan en este cuadro. No obstante, en el caso de las salas deportivas, donde no existe un uso libre del espacio, se ha incluido la previsión de ingresos y gastos derivados de la programación de actividades dirigidas.

En cuanto a la **distinción entre gastos fijos y gastos crecientes**, los primeros corresponden a los gastos de amortización, los cuales tienen un carácter finito, ya que se extinguen una vez completada la amortización del gasto de inversión asociado a cada instalación. Por su parte, los gastos de suministros, personal, materiales y demás costes operativos son de naturaleza recurrente y tienden a crecer. Aumentan con el tiempo en función del nivel de uso, la actividad desarrollada y la evolución de los precios, sin un horizonte de finalización definido.

En cuanto a los **ingresos**, estos provienen del uso de la iluminación en la práctica libre y de las inscripciones a actividades deportivas.

Todas las instalaciones **presentan un resultado deficitario**, siendo la piscina cubierta (-199.142 €) y el spa (-228.884 €) las que suponen un mayor coste anual. Estas instalaciones y la zona verde fueron las más demandadas en las encuestas que se realizaron en 2025, siendo esta última menos gravosa a nivel económico.

Instalación	Comentarios	Ingresos	GASTOS				Resultado anual	
			Gastos fijos		Gastos crecientes			Total gastos
Pista de tenis dura	1 unidad, sin cubierta	1.944 €	3.344 €	42%	4.617 €	58%	7.961 €	-6.017 €
Salas deportivas	1 unidad	50.990 €	6.446 €	11%	52.153 €	89%	58.599 €	-7.609 €
Pista de pádel	1 unidad, con cubierta	1.960 €	7.661 €	70%	3.283 €	30%	10.944 €	-8.984 €
Zona verde	4.000 m ² de extensión	0 €	0 €	0%	10.654 €	100%	10.654 €	-10.654 €
Pista de tenis dura	1 unidad, con cubierta	1.944 €	11.265 €	73%	4.167 €	27%	15.432 €	-13.488 €
Pista polivalente	1.800 m ²	0 €	7.338 €	47%	8.274 €	53%	15.612 €	-15.612 €
Asadores	4 asadores	0 €	7.901 €	42%	10.911 €	58%	18.812 €	-18.812 €
Gimnasio	Ampliación de 200 m ² sobre el actual	0 €	4.243 €	11%	34.327 €	89%	38.570 €	-38.570 €
Piscina cubierta 25 m.	Compartiendo gastos con las actuales	0 €	29.871 €	15%	169.271 €	85%	199.142 €	-199.142 €
SPA	nuevo espacio de 320 m ²	0 €	41.199 €	18%	187.685 €	82%	228.884 €	-228.884 €

Información y participación sobre el plan de ordenación

A partir de la tarde de este miércoles, las personas que lo deseen podrán acercarse a la **sala de cartas del Club** para consultar la exposición de paneles informativos sobre la propuesta del plan de ordenación completo.



Asimismo, se celebrarán **charlas informativas los días jueves 21 de mayo y lunes 25 de mayo** a las 18:00 h, dirigidas a los socios y socias, con el fin de aclarar cualquier duda relacionada con el plan.

Animamos a las personas que quieran asistir a alguna de estas sesiones a que se inscriban previamente, con el fin de conocer el número estimado de asistentes y determinar así el mejor espacio para la realización de la charla.

[PINCHA AQUÍ PARA INDICAR A QUÉ SESIÓN ASISTIRÁS](#)